



مَلَکِیَّةُ مَلَکَهُ  
مَلَکِیَّةُ مَلَکَهُ  
MAJLIS AGAMA ISLAM MELAKA

# Bribery **RISK** Assessment

B  
R  
A



## ISI KANDUNGAN

<u>PERKARA</u>	<u>MUKA SURAT</u>
KEBARANGKALIAN	3
IMPAK	4
KADAR RISIKO	5
HAD PENERIMAAN RISIKO	6
FAKTOR RISIKO RASUAH YANG BOLEH MENIMBULKAN ISU DALAMAN ATAU ISU LUARAN	7
PEJABAT SETIAUSAHA	8
SEKTOR KHIDMAT PENGURUSAN	13
SEKTOR BAITULMAL	18
BRIBERY RISK ASSESSMENT (BRA)	26
PEJABAT SETIAUSAHA	27
SEKTOR KHIDMAT PENGURUSAN	34
SEKTOR BAITULMAL	43

## KEBARANGKALIAN



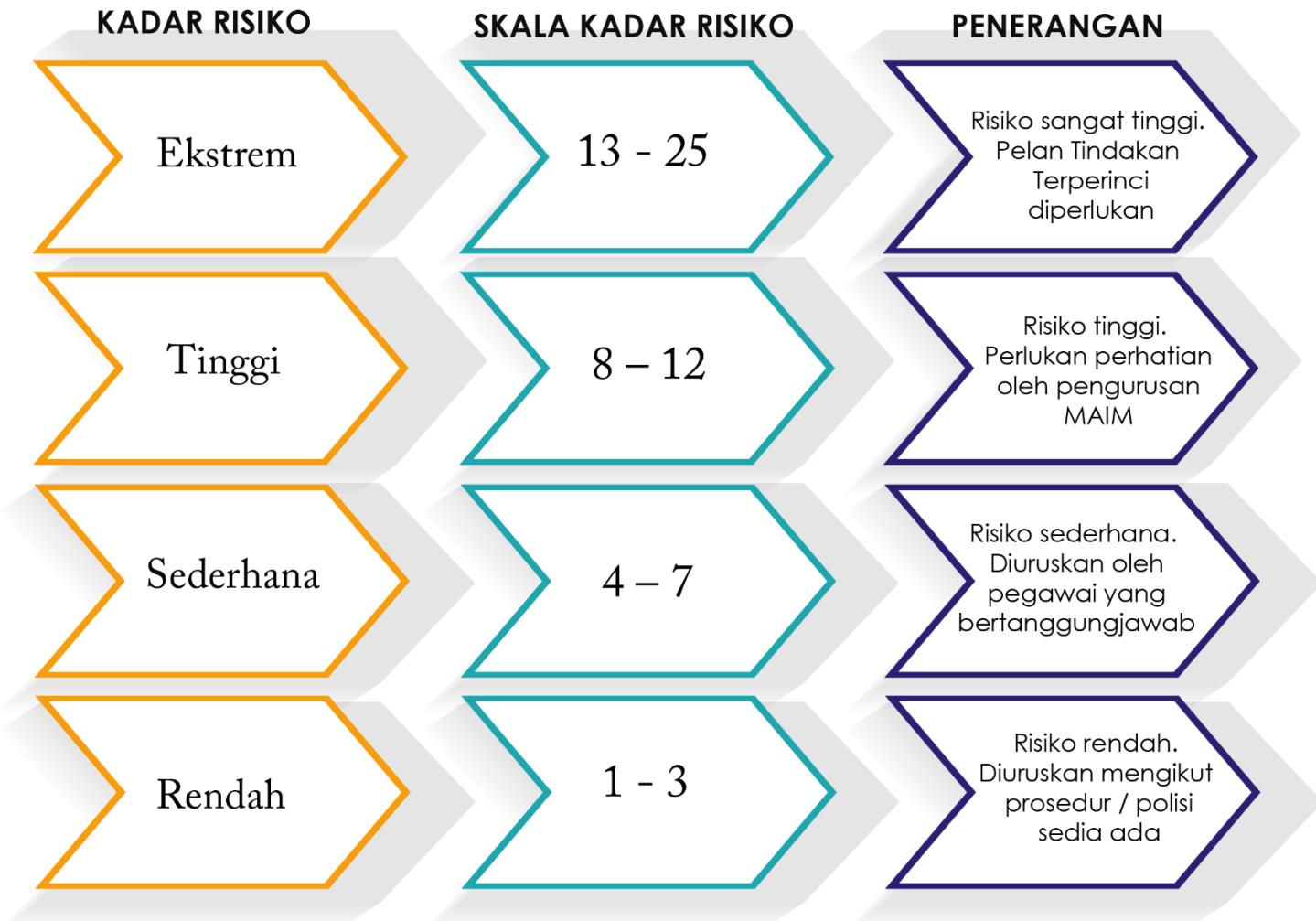
## IMPAK

KATEGORI	IMEJ	KEWANGAN	KESELAMATAN
<b>1 SANGAT KECIL</b>	Individu	Tiada kerugian	Tiada kecederaan
<b>2 KECIL</b>	Bahagian	Kerugian kecil	Kecederaan kecil (tanpa rawatan hospital)
<b>3 SEDERHANA</b>	Majlis Agama Islam Melaka	Kerugian sederhana	Kecederaan kecil (perluakan rawatan hospital)
<b>4 BESAR</b>	Kerajaan Melaka	Kerugian besar	Kecederaan serius
<b>5 SANGAT BESAR</b>	Umat Islam	Kerugian amat besar	Kematian

## KADAR RISIKO

Kebarangkalian \ Impak	1 Sangat kecil	2 Kecil	3 Sederhana	4 Besar	5 Sangat besar
5 Hampir pasti	5	10	15	20	25
4 Kemungkinan tinggi	4	8	12	16	20
3 Ada kemungkinan	3	6	9	12	15
2 rendah	2	4	6	8	10
1 Jarang	1	2	3	4	5

## HAD PENERIMAAN RISIKO



## FAKTOR RISIKO RASUAH YANG BOLEH MENIMBULKAN ISU DALAMAN ATAU ISU LUARAN

# **PEJABAT SETIAUSAHA**

## UNIT PERUNDANGAN

Bil.	Faktor Yang Boleh Menimbulkan Isu Dalaman Atau Isu Luaran	Isu Dalaman Atau Isu Luaran Yang Boleh Terjadi Di Bahagian / Unit	Risiko Berkaitan Dengan Bribery di Bahagian/Seksyen / Unit
1.	<i>The organization's business associates</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>Campur tangan ahli politik / pihak-pihak tertentu yang berkepentingan di dalam pelantikan panel peguam</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Keputusan mesyuarat dipengaruhi oleh ahli mesyuarat yang berkepentingan / mempunyai kaitan dengan panel peguam yang dilantik</li><li>Panel peguam yang dilantik tidak menunjukkan prestasi perkhidmatan yang baik</li></ul>

## UNIT KEURUSETIAAN

Bil	Faktor Yang Boleh Menimbulkan Isu Dalaman atau Isu Luaran	Isu dalaman atau Isu Luaran Yang Boleh Terjadi di Bahagian / Unit	Risiko Berkaitan Dengan Bribery di Bahagian/Seksyen / Unit
1.	<p>The size, structure and delegated decision-making, authority of the organization</p> <p><b>Nota:</b> Bilangan anggota kerja MAIM Senarai tugasan Had kuasa</p>	Kakitangan MAIM mendedahkan maklumat terperingkat MAIM kepada pihak luar	Ketirisan maklumat kepada pihak luar untuk kepentingan mereka.
2.	The entities over which the organization has control and entities which exercise control over the organization	Campur tangan ahli politik di dalam membuat keputusan pelantikan ahli Majlis	Ahli Majlis yang dilantik tidak memenuhi kriteria kelayakan untuk menjadi ahli Majlis MAIM.
3.	<p>The organization's business associates</p> <p><b>Nota:</b> Hubungan MAIM dengan rakan sekutu perniagaan (pembekal, perunding, agen, kontraktor)</p>	Pembekal melobi untuk mendapatkan peluang perniagaan	Kakitangan MAIM menerima imbuhan.

## UNIT PEROLEHAN

Bil	Faktor Yang Boleh Menimbulkan Isu Dalaman atau Isu Luaran	Isu dalaman atau Isu Luaran Yang Boleh Terjadi di Bahagian / Unit	Risiko Berkaitan Dengan Bribery di Bahagian/Seksyen / Unit
1	<p>The size, structure and delegated decision-making, authority of the organization</p> <p><b>Nota:</b> Bilangan anggota kerja MAIM Senarai tugas Had kuasa</p>	Tahap integriti pegawai dalaman yang pelbagai	Maklumat sulit seperti anggaran jabatan didedahkan kepada pembekal.
		Salah guna kuasa ahli politik yang boleh mempengaruhi keputusan mesyuarat.	Proses Perolehan MAIM tidak melalui proses yang sewajarnya.  Pembekal yang terpilih tidak dapat memberikan perkhidmatan yang menepati kriteria
		Ahli mesyuarat tidak mengisyiharkan kepentingan sewaktu mesyuarat bersidang.  Pembekal yang dilantik mempunyai hubungan dan berkepentingan dengan ahli mesyuarat tanpa diisyiharkan	Pelanggaran terhadap polisi Anti-Rasuah MAIM dan Akta SPRM
2	The organization's business associates  <b>Nota:</b> Hubungan MAIM dengan rakan sekutu perniagaan (pembekal, perunding, agen, kontraktor)	Pegawai MAIM berpakaat dengan pembekal	Ketirisan maklumat kepada pihak luar untuk kepentingan mereka. Pemilihan pembekal tidak mengikut peraturan yang ditetapkan Pelanggaran terhadap Polisi Anti-Rasuah MAIM

## UNIT AUDIT DALAM

Bil	Faktor Yang Boleh Menimbulkan Isu Dalaman atau Isu Luaran	Isu dalaman atau Isu Luaran Yang Boleh Terjadi di Bahagian/Unit	Risiko Berkaitan Dengan Bribery di Bahagian/Seksyen / Unit
1.	The size, structure and delegated decision-making, authority of the organization	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kesukaran mendapatkan keterangan atau maklumat/dokumen yang diperlukan serta kajian ketepatan dan kesahihan maklumat tidak berjalan secara baik dan berkesan untuk kes melibatkan rasuah</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laporan penemuan audit mengenai rasuah tidak dapat disediakan secara komprehensif.</li> </ul>
2.	<p>The entities over which the organization has control dan entities which exercise control over the organization</p> <p>Nota: Pengauditan / pematuhan anak syarikat MAIM</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tiada garis panduan / prosedur yang dibangunkan dalam pelaksanaan pengurusan anak syarikat yang melibatkan integriti</li> <li>Campur tangan politik di dalam pengurusan anak syarikat MAIM</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Berlaku pemalsuan dokumen.</li> <li>Terdedah kepada menerima dan memberi rasuah</li> </ul>
3.	<p>Applicable statutory, regulatory, contractual and professional obligations and duties</p> <p>Nota: Akta dan pekeliling yang diguna pakai di MAIM (SPRM)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pegawai MAIM tidak peka mengenai keperluan Akta yang melibatkan tatatertib iaitu Akta 605 Akta Badan Berkanun</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kegagalan MAIM untuk mematuhi keperluan Akta dan pekeliling terkini .</li> </ul>



# **SEKTOR KHIDMAT PENGURUSAN**

## BAHAGIAN PENTADBIRAN

Bil	Faktor Yang Boleh Menimbulkan Isu Dalaman atau Isu Luaran	Isu dalaman atau Isu Luaran Yang Boleh Terjadi di Bahagian / Unit	Risiko Berkaitan Dengan Bribery di Bahagian/Seksyen / Unit
1.	<p>Applicable statutory, regulatory, contractual and professional obligations and duties</p> <p>Nota: Akta dan pekeliling yang diguna pakai di MAIM (SPRM)</p>	Pegawai MAIM mendedahkan maklumat MAIM kepada pihak luar	Ketirisan maklumat kepada pihak luar untuk kepentingan mereka.
2.	<p>The locations and sectors in which the organization operates or anticipates operating</p> <p>Nota:</p>	Pegawai MAIM menerima sumbangan hadiah dalam bentuk aset tanpa mendapatkan kelulusan SU MAIM	Percanggahan dengan polisi Penerimaan dan Pemberian Hadiah MAIM

## BAHAGIAN KEWANGAN DAN AKAUN

Bil	Faktor Yang Boleh Menimbulkan Isu Dalaman atau Isu Luaran	Isu dalaman atau Isu Luaran Yang Boleh Terjadi di Bahagian / Unit	Risiko Berkaitan Dengan Bribery di Bahagian/Seksyen / Unit
1	<p>The size, structure and delegated decision-making, authority of the organization</p> <p><b>Nota:</b> Bilangan anggota kerja MAIM Senarai tugas Had kuasa</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pegawai menyalahgunakan kuasa yang diberikan oleh pegawai atasan</li> <li>• Meluluskan bantuan kepada pihak yang berkepentingan yang bukan dalam kategori Asnaf</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hasil MAIM terjejas</li> <li>• Percanggahan dengan Akta SPRM</li> <li>• Agihan yang diberikan kepada golongan bukan Asnaf.</li> <li>• Agihan tunai tidak sampai kepada penerima dengan jumlah yang sepatutnya</li> </ul>
2	<p>The organization's business associates</p> <p><b>Nota :</b> Hubungan MAIM dengan rakan sekutu perniagaan (pembekal, perunding, agen kontraktor)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pengesahan oleh pegawai ke atas perkhidmatan yang tidak dilaksanakan.</li> <li>• Pakatan antara pegawai dan pembekal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Berlakunya tuntutan palsu iaitu pegawai mengemukakan tuntutan bagi bekalan / perkhidmatan / perjalanan yang tidak pernah dilakukan atau dilakukan, namun mengandungi butiran palsu. Ini termasuklah bekalan / perkhidmatan yang tidak memenuhi spesifikasi atau terma – terma yang ditetapkan.</li> </ul>

## BAHAGIAN PEMBANGUNAN SUMBER MANUSIA

Bil	Faktor Yang Boleh Menimbulkan Isu Dalaman atau Isu Luaran	Isu dalaman atau Isu Luaran Yang Boleh Terjadi di Bahagian/Unit	Risiko Berkaitan Dengan Bribery di Bahagian/Seksyen / Unit
1.	<p>The size, structure and delegated decision-making, authority of the organization</p> <p><b>Nota:</b> Bilangan kakitangan MAIM Senarai tugas Had kuasa (dalaman dan luaran)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Penyalahgunaan kuasa dan manipulasi dalam pengurusan pelantikan kakitangan baru, pertukaran, pemberian insentif dan kenaikan pangkat.</li> <li>• Campur tangan pihak luar di dalam pelantikan kakitangan baru dan kenaikan pangkat.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Potensi calon yang lebih layak dan berbakat tidak dapat digunakan (dilantik) <i>Waste of Potential Talent</i>.</li> <li>• Kakitangan yang lebih layak tidak dapat kenaikan pangkat dan pemberian insentif.</li> </ul>
2.	<p>Applicable statutory, regulatory, contractual and professional obligations and duties</p> <p><b>Nota:</b> Akta dan pekeliling yang diguna pakai di MAIM (SPRM)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pegawai MAIM tidak peka mengenai keperluan Akta yang melibatkan tatatertib iaitu Akta 605 Akta Badan Berkanun</li> <li>• Akta dan pekeliling yang sering dipinda</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kegagalan MAIM untuk mematuhi keperluan Akta dan pekeliling terkini</li> <li>• Kegagalan mengambil tindakan ke atas kakitangan yang melanggar undang-undang dan peraturan yang berkuatkuasa</li> </ul>

## BAHAGIAN TEKNOLOGI MAKLUMAT DAN PENERBITAN

Bil	Faktor Yang Boleh Menimbulkan Isu Dalaman atau Isu Luaran	Isu dalaman atau Isu Luaran Yang Boleh Terjadi di Bahagian / Unit	Risiko Berkaitan Dengan Bribery di Bahagian/Seksyen / Unit
1.	<p><b>The size, structure and delegated decision-making, authority of the organization</b></p> <p><b>Nota:</b> Bilangan anggota kerja MAIM Senarai tugas Had kuasa</p>	Kakitangan yang sama ada mempunyai syarikat sendiri atau menjadi agen bagi membekalkan perkhidmatan di MAIM tanpa pengetahuan pengurusan MAIM	Mendapat sumber kewangan dari kerja-kerja atau perkhidmatan yang dibekalkan kepada MAIM yang menyalahi Polisi Anti-Rasuh MAIM
2.	<p><b>The entities over which the organization has control and entities which exercise control over the organization</b></p> <p><b>Nota:</b> Penglibatan pihak luar yang berkepentingan terhadap sesuatu keputusan MAIM dan terhadap anak syarikat MAIM Zakat Melaka MAIM Holdings Berhad MAIM Industries Sdn Bhd MAIM Bentara Sdn Bhd MAIM Bentara Security Sdn Bhd Kompleks Falak Al-Khawarizmi Sdn Bhd Pemantauan terhadap anak syarikat MAIM</p>	Campur tangan politik di dalam keputusan yang melibatkan pembelian dan perkhidmatan oleh BTMP MAIM	Pembelian dan perkhidmatan oleh BTMP MAIM tidak melalui proses yang sewajarnya.
3.	<p><b>The organization's business associates</b></p> <p><b>Nota:</b> Hubungan MAIM dengan rakan sekutu perniagaan (pembekal, perunding, agen, kontraktor)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kakitangan menghadapi masalah kewangan</li> <li>• Syarikat melobi bagi mendapatkan kerja atau perkhidmatan yang ditawarkan oleh BTMP MAIM</li> <li>• Manipulasi dokumen tuntutan pembayaran oleh syarikat atau kakitangan BTMP</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Berpotensi untuk menerima rasuh atas masalah yang dihadapi</li> <li>• Menerima sesuatu dari syarikat yang melobi</li> <li>• Menerima habuan atau bayaran di atas penyalahgunaan itu</li> </ul>

# **SEKTOR BAITULMAL**

## BAHAGIAN ZAKAT (Agihan Zakat & Pembangunan Insan)

Bil	Faktor Yang Boleh Menimbulkan Isu Dalaman atau Isu Luaran	Isu dalaman atau Isu Luaran Yang Boleh Terjadi di Bahagian / Unit	Risiko Berkaitan Dengan Bribery di Bahagian / Unit
1.	The size, structure and delegated decision-making, authority of the organization  <b>Nota:</b> Senarai tugasan Had kuasa Pegawai	Kakitangan MAIM menyalahgunakan kuasa untuk meluluskan permohonan bantuan.  Campur tangan ahli politik dalam mempengaruhi keputusan kelulusan permohonan bantuan.	Amaun bantuan yang diberikan kepada pemohon tidak mengikut kelayakan yang ditetapkan.  Kakitangan MAIM menerima imbuhan.  Permohonan bantuan dan jenis bantuan tidak diberikan kepada golongan yang layak.
2.	The locations and sectors in which the organization operates or anticipates operating  <b>Nota:</b> Cawangan-cawangan MAIM	Kakitangan MAIM di daerah/ cawangan menyalah gunakan kuasa dalam membuat sesuatu keputusan.	Kakitangan MAIM menerima imbuhan.
3.	Organization's business associates  <b>Nota:</b> Hubungan MAIM dengan pembekal	Kontraktor/pembekal melobi kakitangan MAIM untuk mendapatkan sesuatu projek.	Kakitangan MAIM menerima imbuhan.
4.	The entities over which the organization has control and entities which exercise control over the organization	Salahguna kuasa kakitangan MAIM untuk pengurusan Tabung Anak Yatim	Penyelewengan duit kutipan hasil sumbangan orang awam.

## BAHAGIAN BALAI ISLAM

Bil	Faktor Yang Boleh Menimbulkan Isu Dalaman atau Isu Luaran	Isu dalaman atau Isu Luaran Yang Boleh Terjadi di Bahagian / Unit	Risiko Berkaitan Dengan Bribery di Bahagian/Seksyen / Unit
1	<p>The size, structure and delegated decision-making, authority of the organization</p> <p><b>Nota:</b> Bilangan anggota kerja MAIM Senarai tugasan Had kuasa</p>	Kakitangan MAIM mendedahkan atau memanipulasikan maklumat mengenai status pendaftaran mualaf untuk mendapatkan imbuhan daripada pihak luar.	<p>Kakitangan MAIM mendapat imbuhan.</p> <p>Maklumat sulit MAIM terdedah kepada pihak yang tidak sepatutnya.</p>
		Kakitangan MAIM menyalahgunakan kuasa untuk pembayaran program balai islam	Mualaf tidak mendapat hak mereka.
2	<p>The organization's business associates</p> <p><b>Nota:</b> Hubungan MAIM dengan rakan sekutu perniagaan (pembekal, perunding, agen, kontraktor)</p>	Pihak pembekal melobi Kakitangan MAIM untuk mendapatkan projek.	Kakitangan MAIM mendapatkan imbuhan.

## SEKSYEN WAKAF

Bil	Faktor Yang Boleh Menimbulkan Isu Dalaman atau Isu Luaran	Isu dalaman atau Isu Luaran Yang Boleh Terjadi di Bahagian / Unit	Risiko Berkaitan Dengan Bribery di Bahagian/Seksyen / Unit
1	<u>The size, structure and delegated decision-making, authority of the organization</u>  <u>Nota :</u> Bilangan anggota kerja MAIM Senarai tugas Had kuasa	Pengurusan permohonan wakaf diuruskan oleh seorang ketua unit. Pemohon wakaf akan berurusan dengan seorang pegawai sahaja yang membolehkan berlakunya salahguna kuasa	Kemungkinan ketua unit mengambil kesempatan untuk meminta bayaran yang tidak sepatutnya untuk proses pindah milik tanah
		Kakitangan MAIM menyalahgunakan kuasa yang diberi untuk menyeleweng hasil kutipan wakaf tunai yang diperolehi	Penyelewengan hasil kutipan wakaf tunai yang diperolehi
2	<u>The organization business associates</u>  <u>Nota :</u> Hubungan MAIM dengan rakan sekutu perniagaan (pembekal, perunding, agen, kontraktor)	Panel juruukur melobi kakitangan MAIM untuk mendapatkan projek.	Imbuhan/ sogokan diterima oleh kakitangan MAIM bagi membolehkan panel juruukur mendapatkan projek.

## SEKSYEN MAL

Bil	Faktor Yang Boleh Menimbulkan Isu Dalaman atau Isu Luaran	Isu dalaman atau Isu Luaran Yang Boleh Terjadi di Bahagian/Unit	Risiko Berkaitan Dengan Bribery di Bahagian/Seksyen / Unit
1.	<p>The size, structure and delegated decision-making, authority of the organization</p> <p><b>Nota:</b> Bilangan anggota kerja MAIM Senarai tugas Had kuasa</p>	Tahap integriti pegawai dalam kurang memuaskan	Pungutan hasil/terimaan tidak direkodkan. Contoh: kiraan fidyah, wang tak patuh syariah dan kaffarah
2.	<p>The entities over which the organization has control and entities which exercise control over the organization</p> <p><b>Nota:</b> Penglibatan pihak luar yang berkepentingan terhadap sesuatu keputusan MAIM</p>	Campurtangan pihak yang berkepentingan	Bayaran tebus pusaka dikurangkan atas arahan pihak yang berkepentingan
3.	<p>The organization's business associates</p> <p><b>Nota:</b> Hubungan MAIM dengan rakan sekutu perniagaan (pembekal, perunding, agen kontraktor)</p>	Salah guna kuasa semasa pelantikan panel alih kubur /juruukur tanah/kedai emas	Pembekal yang dilantik tidak memberikan perkhidmatan yang menepati spesifikasi MAIM

## SEKSYEN PEMBANGUNAN (Unit Teknikal)

Bil	Faktor Yang Boleh Menimbulkan Isu Dalaman atau Isu Luaran	Isu dalaman atau Isu Luaran Yang Boleh Terjadi di Bahagian / Unit	Risiko Berkaitan Dengan Bribery di Bahagian/Seksyen / Unit
1.	<p><b>The size, structure and delegated decision-making, authority of the organization</b></p> <p><b>Nota:</b> Bilangan anggota kerja MAIM Senarai tugas Had kuasa</p>	<p>Ada beberapa jawatan penting khusus dijawat oleh seorang sahaja seperti Penolong Pegawai Tanah, Penolong Jurutera, dan Juruteknik Elektrik.</p> <p>Siasatan dan urusan lantikan kontraktor dilakukan oleh individu itu sahaja.</p>	<p>Kontraktor/pembekal akan berurusan dengan seorang individu dan berpotensi untuk berlaku salahguna kuasa di dalam pemilihan kontraktor/pembekal dan penyalahgunaan kuasa boleh berlaku di mana pembekal yang tidak memenuhi piawaian MAIM masih dilantik.</p>
2.	<p><b>The entities over which the organization has control and entities which exercise control over the organization</b></p> <p><b>Nota:</b> Penglibatan pihak luar yang berkepentingan terhadap sesuatu keputusan MAIM</p>	<p>Arahan ahli politik yang mempunyai kepentingan tertentu di dalam keputusan untuk menyalurkan sumbangan berkaitan pemberaan.</p>	<p>Wang sumbangan tidak digunakan pada tujuan sebenar permohonan, di mana salahguna kuasa diperingkat organisasi yang disumbang boleh berlaku.</p> <p>Mengganggu siasatan yang dibuat oleh unit Teknikal dan jumlah sumbangan.</p>
3.	<p><b>The organization's business associates</b></p> <p><b>Nota:</b> Hubungan MAIM dengan rakan sekutu perniagaan (pembekal, perunding, agen, kontraktor)</p>	<p>Ada beberapa jawatan penting khusus dijawat oleh seorang sahaja yang mengakibatkan lantikan kontraktor yang sama untuk setiap projek.</p> <p>Kontraktor boleh melobi untuk mendapatkan projek</p>	<p>Kontraktor tidak mengikut spesifikasi yang ditetapkan dilantik semula oleh MAIM.</p> <p>Potensi terjadinya unsur rasuah untuk mendapatkan projek</p>

## SEKSYEN PEMBANGUNAN (Unit Sewaan Dan Pelaburan)

Bil	Faktor Yang Boleh Menimbulkan Isu Dalaman atau Isu Luaran	Isu dalaman atau Isu Luaran Yang Boleh Terjadi di Bahagian / Unit	Risiko Berkaitan Dengan Bribery di Bahagian/Seksyen / Unit
1	<p>The size, structure and delegated decision-making, authority of the organization</p> <p><b>Nota:</b> Bilangan anggota kerja MAIM Senarai tugasan Had kuasa</p>	<p>Pegawai salah guna kuasa untuk proses pemantauan sewaan permis.</p> <p>Lawatan ke premis perniagaan / kediaman untuk siasatan sambungan penyewaan atau kutipan sewaan dibuat oleh pegawai yang sama.</p>	<p>Tiada tindakan terhadap penyewa yang tidak mematuhi peraturan.</p> <p>Ditawarkan dengan sesuatu imbuhan agar tindakan tidak diambil walaupun penyewa tidak mematuhi perjanjian sewaan untuk membolehkan berlakunya penyambungan sewaan.</p>
2	<p>The entities over which the organization has control and entities which exercise control over the organization</p> <p><b>Nota:</b> Penglibatan pihak luar yang berkepentingan terhadap sesuatu keputusan MAIM</p>	Campur tangan ahli politik yang mempunyai kuasa terhadap pemilihan individu yang menyewa dan kadar sewaan	Hasil kutipan MAIM yang terjejas.

## SM IMTIAZ ULUL ALBAB MELAKA

Bil	Faktor Yang Boleh Menimbulkan Isu Dalaman atau Isu Luaran	Isu dalaman atau Isu Luaran Yang Boleh Terjadi di Bahagian / Unit	Risiko Berkaitan Dengan Bribery di Bahagian / Unit
1.	The entities over which the organization has control and entities which exercise control over the organization	Campur tangan pihak luar untuk pengambilan pelajar baru	Pelajar yang diterima masuk ke sekolah tanpa kelayakan yang sepatutnya dan menidakkannya hak pelajar yang berkelayakan.
2.	The size, structure and delegated decision-making, authority of the organization  Nota: Had kuasa	Menggunakan kedudukan sebagai guru untuk memberikan markah peperiksaan yang tinggi kepada pelajar	Kakitangan MAIM menerima imbuhan.
3.	The organization's business associates  Nota : Hubungan MAIM dengan rakan sekutu perniagaan (pembekal, perunding, agen kontraktor)	Kontraktor/pembekal melobi kakitangan MAIM untuk mendapatkan projek.	Kakitangan MAIM menerima imbuhan.

## BRIBERY RISK ASSESSMENT (BRA)

# PEJABAT SETIAUSAHA

## UNIT PERUNDANGAN

RISK IDENTIFICATION				RISK ANALYSIS			RISK EVALUATION	MONITORING AND REVIEW	
Bil	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Kesan Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kemungkinan	Kesan / Impak	Rating (Kemungkinan X Kesan / Impak)	Taken	Effectiveness
1.	a) Keputusan mesyuarat dipengaruhi oleh ahli mesyuarat yang berkepentingan / mempunyai kaitan dengan panel peguam yang dilantik	Campur tangan ahli politik / pihak-pihak tertentu yang berkepentingan di dalam pelantikan panel peguam	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Imej MAIM terjejas</li> <li>• Perkhidmatan yang diberikan tidak memuaskan</li> </ul>	Pengisytiharan kepentingan dalam mesyuarat MAIM	1	3	3	100% Pelaksanaan	Untuk tahun 2022 tiada terdapat kes yang melibatkan Keputusan mesyuarat dipengaruhi oleh ahli mesyuarat yang berkepentingan / mempunyai kaitan dengan panel peguam yang dilantik
									Untuk tahun 2022 tiada terdapat kes yang melibatkan panel peguam yang dilantik tidak menunjukkan prestasi perkhidmatan yang baik

## UNIT KEURUSETIAAN

RISK IDENTIFICATION				RISK ANALYSIS			RISK EVALUATION	MONITORING AND REVIEW	
Bil	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Kesan Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kemungkinan	Kesan / Impak	Rating (Kemungkinan X Kesan / Impak)	Taken	Effectiveness
1.	Ketirisan maklumat kepada pihak luar untuk kepentingan mereka.	Tiada integriti di kalangan kakitangan	Imej MAIM terjejas	Sediakan Akujanji Akta Rahsia Rasmi dan Polisi Anti Rasuah MAIM	1	3	3	100% Pelaksanaan	Pada tahun 2022 tiada sebarang kes dilaporkan yang melibatkan ketirisan maklumat kepada pihak luar untuk kepentingan mereka
2.	Kakitangan MAIM menerima imbuhan.	Perbelanjaan melebihi daripada pendapatan pegawai berkaitan	Imej terhadap institusi agama menurun	Sediakan Akujanji Akta Rahsia Rasmi dan Polisi Anti Rasuah di kalangan kakitangan	1	3	3	100% Pelaksanaan	Pada tahun 2022 tiada sebarang kes dilaporkan yang melibatkan sebarang kes berkaitan kakitangan MAIM menerima imbuhan

## UNIT PEROLEHAN

RISK IDENTIFICATION			RISK ANALYSIS			RISK EVALUATION	MONITORING AND REVIEW		
Bil	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Kesan Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kemungkinan	Kesan / Impak	Rating (Kemungkinan X Kesan / Impak)	Taken	Effectiveness
1.	Maklumat sulit seperti anggaran jabatan didedahkan kepada pembekal.	Sikap pegawai yang tidak jujur dan amanah	Proses perolehan tidak dapat dilaksanakan secara telus dan lancar	Kaedah penilaian harga yang baru, dilaksanakan	3	3	9	100% Pelaksanaan	Untuk tahun 2022 tiada terdapat kes yang melibatkan maklumat sulit seperti anggaran jabatan didedahkan kepada pembekal.
2.	a) Proses Perolehan MAIM tidak melalui proses yang sewajarnya	Campur tangan pihak berkepentingan	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MAIM terikat dengan keputusan Mesyuarat MAIM</li> <li>• Perkhidmatan yang dibekalkan tidak memenuhi kriteria sepenuhnya.</li> </ul>	Keputusan Mesyuarat MAIM	1	1	1	100% Pelaksanaan	Untuk tahun 2022 tiada terdapat kes yang melibatkan Proses Perolehan MAIM tidak melalui proses yang sewajarnya dan pembekal yang terpilih tidak dapat memberikan perkhidmatan yang menepati kriteria

RISK IDENTIFICATION				RISK ANALYSIS			RISK EVALUATION	MONITORING AND REVIEW	
Bil	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Kesan Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kemungkinan	Kesan / Impak	Rating (Kemungkinan X Kesan / Impak)	Taken	Effectiveness
3.	Pelanggaran terhadap polisi Anti-Rasuh MAIM dan Akta SPRM	Pegawai tidak peka dengan polisi sediada	Mencemarkan imej MAIM dan institusi agama	Polisi Anti-Rasuh MAIM dimaklumkan kepada ahli mesyuarat dan pegawai	2	2	4	100% Pelaksanaan	Untuk tahun 2022 tiada terdapat kes yang direkodkan yang melibatkan pelanggaran terhadap polisi Anti-Rasuh MAIM dan Akta SPRM
4.	a) Ketirisan maklumat kepada pihak luar untuk kepentingan mereka	Kelemahan integriti seseorang pegawai	Mencemarkan imej MAIM dan institusi agama	Polisi Anti-Rasuh MAIM dimaklumkan kepada ahli mesyuarat dan pegawai	2	2	4	100% Pelaksanaan	Untuk tahun 2022 tiada terdapat kes yang direkodkan yang melibatkan ketirisan maklumat kepada pihak luar untuk kepentingan mereka

## UNIT AUDIT DALAM

RISK IDENTIFICATION				RISK ANALYSIS			RISK EVALUATION	MONITORING AND REVIEW	
Bil	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Kesan Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kemungkinan	Kesan / Impak	Rating (Kemungkinan X Kesan / Impak)	Taken	Effectiveness
1.	Laporan penemuan audit mengenai rasuah tidak dapat disediakan secara komprehensif.	Kesukaran mendapatkan keterangan atau maklumat/dokumen yang diperlukan serta kajian ketepatan dan kesahihan maklumat tidak berjalan secara baik dan berkesan untuk kes melibatkan rasuah	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kes yang melibatkan rasuah dikesan oleh pihak luar MAIM</li> <li>• Imej MAIM terjejas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pendedahan tentang peraturan dan pekeliling terkini diberikan ketika kursus</li> <li>• Melaksanakan pengesyoran oleh Jawatankuasa Audit Dalam, MAIM</li> </ul>	1	5	5	100% Pelaksanaan	Untuk tahun 2022 tiada terdapat sebarang kes yang melibatkan rasuah dan tiada laporan penemuan audit mengenai rasuah yang disediakan
2.	Berlaku pemalsuan dokumen di peringkat anak syarikat	Tiada garis panduan / prosedur yang dibangunkan dalam pelaksanaan pengurusan anak syarikat yang melibatkan integriti	Imej anak syarikat dan MAIM terjejas	Pengesyoran penyediaan garis panduan / prosedur kepada anak syarikat	1	5	5	100% Pelaksanaan	Untuk tahun 2022 tiada terdapat sebarang kes yang melibatkan pemalsuan dokumen di peringkat anak syarikat

RISK IDENTIFICATION				RISK ANALYSIS			RISK EVALUATION	MONITORING AND REVIEW	
Bil	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Kesan Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kemungkinan	Kesan / Impak	Rating (Kemungkinan X Kesan / Impak)	Taken	Effectiveness
3.	Terdedah kepada menerima dan memberi rasuah di dalam pengurusan anak syarikat MAIM	Campur tangan pihak berkepentingan dalam pengurusan di dalam pengurusan anak syarikat MAIM	Sabit kesalahan kes rasuah	Pengisytiharan kepentingan dalam mesyuarat berkaitan	1	3	3	100% Pelaksanaan	Untuk tahun 2022 tiada terdapat sebarang kes yang melibatkan penerimaan dan pemberian rasuah di dalam pengurusan anak syarikat MAIM
4.	Kegagalan MAIM untuk mematuhi keperluan Akta yang melibatkan tatatertib iaitu Akta 605 Akta Badan Berkanun	Pegawai MAIM tidak peka mengenai keperluan Akta yang melibatkan tatatertib iaitu Akta 605 Akta Badan Berkanun	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Imej MAIM terjejas</li> <li>• Penemuan audit bertambah</li> </ul>	Pengauditan lebih kerap melibatkan pekeliling terkini	1	3	3	100% Pelaksanaan	Untuk tahun 2022 tiada terdapat sebarang kes yang melibatkan Akta 605 Akta Badan Berkanun

# **SEKTOR KHIDMAT PENGURUSAN**

## BAHAGIAN PENTADBIRAN

RISK IDENTIFICATION			RISK ANALYSIS			RISK EVALUATION	MONITORING AND REVIEW		
Bil	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Kesan Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kemungkinan	Kesan/ Impak	Rating (Kemungkinan X Kesan / Impak)	Taken	Effectiveness
1.	Ketirisan maklumat kepada pihak luar untuk kepentingan mereka.	Tidak cakna dengan polisi peminjaman fail dan kerahsiaan maklumat MAIM	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pihak yang berkepentingan boleh mengambil kesempatan terhadap MAIM</li> <li>• Imej MAIM tercalar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• DDMS</li> <li>• Mengaktifkan sistem peminjaman fail</li> <li>• Pemberian akses dokumen terperingkat hanya terhad kepada pegawai yang diberikan kuasa oleh SU MAIM</li> </ul>	1	4	4	100% Pelaksanaan	Untuk tahun 2022 tiada terdapat sebarang kes yang melibatkan ketirisan maklumat kepada pihak luar untuk kepentingan mereka
2.	Ketidakpatuhan dengan Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah MAIM	Kepentingan peribadi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sabit kes mahkamah dibawah SPRM</li> <li>• Imej MAIM tercalar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Polisi Penerimaan dan Pemberian Hadiah MAIM</li> <li>• Perekodan penerimaan barang melalui borang Lampiran B dan Buku Log Penerimaan Hadiah MAIM</li> </ul>	1	3	3	100% Pelaksanaan	Untuk tahun 2022 tiada terdapat sebarang kes yang melibatkan ketidakpatuhan dengan polisi Penerimaan dan Pemberian Hadiah MAIM

## BAHAGIAN KEWANGAN DAN AKAUN

RISK IDENTIFICATION				RISK ANALYSIS			RISK EVALUATION	MONITORING AND REVIEW	
Bil	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Kesan Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kemungkinan	Kesan / Impak	Rating (Kemungkinan X Kesan / Impak)	Taken	Effectiveness
1.	a) Hasil MAIM terjejas b) Percanggahan dengan Akta SPRM	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Integriti Pegawai yang rendah</li> <li>• Kepentingan peribadi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Menjejaskan imej</li> <li>• Kerugian terhadap MAIM</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Melakukan pemantauan secara berterusan terhadap pelaksanaan ABMS</li> <li>• Pemantauan oleh Audit Dalam MAIM</li> </ul>	1	3	3	100% Pelaksanaan	Untuk tahun 2022, tiada terdapat sebarang kes yang melibatkan percanggahan dengan Akta SPRM.
2.	a) Pelanggaran terhadap PPP PK 2.1 (Perolehan Kerajaan) dan kakitangan MAIM dikenakan tindakan di bawah Akta 605	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kepentingan Peribadi</li> <li>• Pegawai kurang cakna mengenai Pekeliling Kerajaan 2.1</li> </ul>	Menjejaskan imej	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Memberi penerangan yang jelas mengenai PPP PK 2.1 (Perolehan Kerajaan)</li> </ul>	2	4	8	100% Pelaksanaan	Untuk tahun 2022, tiada terdapat sebarang kes yang melibatkan Pelanggaran terhadap PPP PK 2.1 (Perolehan Kerajaan) dan kakitangan MAIM dikenakan tindakan di bawah Akta 605

RISK IDENTIFICATION				RISK ANALYSIS			RISK EVALUATION	MONITORING AND REVIEW	
Bil	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Kesan Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kemungkinan	Kesan / Impak	Rating (Kemungkinan X Kesan / Impak)	Taken	Effectiveness
3.	Berlakunya tuntutan palsu iaitu pegawai mengemukakan tuntutan bagi bekalan / perkhidmatan / perjalanan yang tidak pernah dilakukan atau dilakukan, namun mengandungi butiran palsu. Ini termasuklah bekalan / perkhidmatan yang tidak memenuhi spesifikasi atau terma- terma yang ditetapkan.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kecuaian Pegawai atasan yang tidak memantau</li> <li>• Kepentingan peribadi"</li> </ul>	Merugikan MAIM	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pemantauan terhadap segala aktiviti/ program MAIM secara bergambar</li> </ul>	1	4	4	100% Pelaksanaan	Untuk tahun 2022, tiada kes yang melibatkan berlakunya tuntutan palsu iaitu pegawai mengemukakan tuntutan bagi bekalan / perkhidmatan / perjalanan yang tidak pernah dilakukan atau dilakukan, namun mengandungi butiran palsu. Ini termasuklah bekalan / perkhidmatan yang tidak memenuhi spesifikasi atau terma- terma yang ditetapkan.

## BAHAGIAN PEMBANGUNAN SUMBER MANUSIA

RISK IDENTIFICATION			RISK ANALYSIS			RISK EVALUATION	MONITORING AND REVIEW		
Bil	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Kesan Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kemungkinan	Kesan / Impak	Rating (Kemungkinan X Kesan / Impak)	Taken	Effectiveness
1.	a) Potensi calon yang lebih layak dan berbakat tidak dapat digunakan (dilantik) <i>Waste of Potential Talent.</i> b) Potensi calon melanggar polisi Anti-Rasuh MAIM c) Kakitangan yang lebih layak tidak dapat kenaikan pangkat dan pemberian insentif.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Campur tangan politik/ pengurusan tertinggi</li> <li>Salah guna kuasa pihak atasan</li> <li>Menerima rasuah sebagai balasan sokongan</li> <li>Pemalsuan dokumen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kualiti kerja yang tidak memuaskan.</li> <li>Imej MAIM terjejas</li> <li>Tiada motivasi dalam kerja yang dilakukan</li> <li>Hilang Kepercayaan masyarakat terhadap MAIM</li> <li>Akan menjadi amalan/ kebiasaan pegawai</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Penggunaan Sistem Permohonan Perjawatan MAIM (SPJ),</li> <li>Borang Aku Janji,</li> <li>Pelaksanaan Peraturan-peraturan Pegawai Awam (Kelakuan &amp; Tatatertib) 1993,</li> <li>Akta Rahsia Rasmi 1972,</li> <li>Mengadakan taklimat/ seminar integriti kepada semua kakitangan MAIM,</li> <li><i>Conflict of Interest (COI) Declaration</i> oleh jawatankuasa Panel Temuduga dan jawatankuasa yang membuat keputusan melantik.</li> <li>Ikrar Bebas Rasuah (IBR)</li> </ul>	1	4	4	100% Pelaksanaan	Untuk tahun 2022 tiada sebarang kes direkodkan yang melibatkan potensi calon yang lebih layak dan berbakat tidak dapat digunakan (dilantik) <i>Waste of Potential Talent;</i> dan kakitangan yang lebih layak tidak dapat kenaikan pangkat dan pemberian insentif.

RISK IDENTIFICATION			RISK ANALYSIS			RISK EVALUATION	MONITORING AND REVIEW		
Bil	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Kesan Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kemungkinan	Kesan / Impak	Rating (Kemungkinan X Kesan / Impak)	Taken	Effectiveness
				<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pelaksanaan Prosedur Aduan Integriti,</li> <li>• Borang Akuan Sumpah,</li> <li>• Aku Janji Integriti,</li> <li>• Pematuhan terhadap Pekeliling Suruhanjaya Perkhidmatan Awam (SPA)</li> <li>• Pematuhan terhadap Pekeliling Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA),</li> <li>• Jawatankuasa Perjawatan, MAIM,</li> <li>• Jawatankuasa Kenaikan Pangkat, MAIM</li> <li>• eSTK,</li> <li>• e-Vetting</li> <li>• Polisi Anti-Rasuah MAIM</li> <li>• Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah MAIM</li> </ul>					

RISK IDENTIFICATION				RISK ANALYSIS			RISK EVALUATION	MONITORING AND REVIEW	
Bil	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Kesan Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kemungkinan	Kesan / Impak	Rating (Kemungkinan X Kesan / Impak)	Taken	Effectiveness
				<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prosedur Pengurusan Aduan Salah Laku Integriti</li> <li>• Garis Panduan Penerapan Etika Penggunaan Media Sosial MAIM Kod Etika dan Tatakelakuan, Pegawai dan Kakitangan MAIM</li> <li>• <i>Integrity pact</i></li> </ul>					

## BAHAGIAN TEKNOLOGI MAKLUMAT DAN PENERBITAN

RISK IDENTIFICATION				RISK ANALYSIS			RISK EVALUATION	MONITORING AND REVIEW	
Bil	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Kesan Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kemungkinan	Kesan / Impak	Rating (Kemungkinan X Kesan / Impak)	Taken	Effectiveness
1.	Mendapat sumber kewangan dari kerja-kerja atau perkhidmatan yang dibekalkan kepada MAIM yang menyalahi Polisi Anti-Rasuh MAIM	Untuk mendapatkan pendapatan sampingan	Integriti dan kepercayaan orang ramai terhadap MAIM terjejas	Kakitangan perlu membuat permohonan rasmi bagi setiap perniagaan yang dijalankan oleh mereka selagi mereka tidak membekalkan perkhidmatan kepada MAIM. Membuat semakan dokumentasi lampiran sebutharga yang dikeluarkan	1	3	3	100% Pelaksanaan	Pada tahun 2022, tiada kes yang direkodkan yang melibatkan kakitangan BTMP mendapat sumber kewangan dari kerja-kerja atau perkhidmatan yang dibekalkan kepada MAIM yang menyalahi Polisi Anti-Rasuh MAIM
2.	Pembelian dan perkhidmatan oleh BTMP MAIM tidak melalui proses yang sewajarnya.	Arahan daripada pihak yang berkepentingan	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kemungkinan keputusan yang dibuat mendorong masalah kepada MAIM</li> <li>• Mendapat teguran Audit</li> </ul>	Individu yang berkepentingan perlu mengisyiharkan kepentingannya untuk setiap mesyuarat yang berkaitan Memastikan Ahli Mesyuarat berkaitan dengan kepentingan dikecualikan	1	3	3	100% Pelaksanaan	Pada tahun 2022, tiada kes yang direkodkan yang melibatkan pembelian dan perkhidmatan oleh BTMP MAIM tidak melalui proses yang sewajarnya.

RISK IDENTIFICATION				RISK ANALYSIS			RISK EVALUATION	MONITORING AND REVIEW	
Bil	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Kesan Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kemungkinan	Kesan / Impak	Rating (Kemungkinan X Kesan / Impak)	Taken	Effectiveness
3.	Berpotensi untuk menerima rasuah atas masalah yang dihadapi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gaji yang tidak dapat menampung komitmen harian</li> <li>Gaya hidup mewah yang melebihi pendapatan</li> </ul>	Menjejaskan nama baik MAIM dan institusi agama	<ul style="list-style-type: none"> <li>Memastikan apabila kakitangan hendak membuat pinjaman, jumlah pembiayaan adalah tertakluk kepada baki 40% gaji pemohon termasuk tanggungan-tanggungan pembiayaan lain.</li> <li>Memberi kursus/ maklumat berkaitan dengan pengurusan kewangan yang efisyen</li> </ul>	1	4	4	100% Pelaksanaan	Pada tahun 2022, tiada kes yang direkodkan yang melibatkan penerimaan rasuah oleh kakitangan BTMP
4.	Menerima sesuatu dari syarikat yang melobi			<ul style="list-style-type: none"> <li>Melakukan pusingan kerja mengikut Pekeliling Perkhidmatan Bilangan 3 Tahun 2004</li> <li>Polisi Penerimaan dan Pemberian Hadiah MAIM</li> <li>Polisi Anti-Rasuah MAIM</li> <li>Pembekal dimaklumkan dengan Polisi Penerimaan dan Pemberian Hadiah MAIM dan Polisi Anti-Rasuah MAIM</li> </ul>	1	3	3	100% Pelaksanaan	Pada tahun 2022, tiada kes yang direkodkan yang melibatkan penerimaan sesuatu dari syarikat yang melobi.

# **SEKTOR BAITULMAL**

## BAHAGIAN ZAKAT

RISK IDENTIFICATION			RISK ANALYSIS			RISK EVALUATION	MONITORING AND REVIEW		
Bil	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Kesan Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kemungkinan	Kesan / Impak	Rating (Kemungkinan X Kesan / Impak)	Taken	Effectiveness
1.	Amaun bantuan yang diberikan kepada pemohon tidak mengikut kelayakan yang ditetapkan.	Kepentingan peribadi (mempunyai hubungan dengan pemohon)	Ketelusan pengurusan bantuan MAIM dipertikaikan.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Keputusan Mesyuarat JKKAB</li> <li>Sistem iAsnaf (membolehkan verifikasi pegawai yang berbeza untuk setiap langkah-langkah permohonan)</li> </ul>	1	3	3	100% Pelaksanaan	Pada tahun 2022 tiada sebarang kes direkodkan mengenai Amaun bantuan yang diberikan kepada pemohon tidak mengikut kelayakan yang ditetapkan.
2.	Permohonan bantuan dan jenis bantuan tidak diberikan kepada golongan yang layak.	Campur tangan pihak yang berkepentingan	Ketelusan pengurusan bantuan MAIM dipertikaikan.	Pihak yang berkepentingan perlu isytihar kepentingan sekiranya terlibat di dalam membuat sesuatu keputusan	1	3	3	100% Pelaksanaan	Pada tahun 2022 tiada sebarang kes direkodkan mengenai permohonan bantuan dan jenis bantuan tidak diberikan kepada golongan yang layak. Semua bantuan yang diluluskan dibincangkan dan disahkan didalam Mesyuarat JKKAB

RISK IDENTIFICATION			RISK ANALYSIS			RISK EVALUATION	MONITORING AND REVIEW		
Bil	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Kesan Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kemungkinan	Kesan / Impak	Rating (Kemungkinan X Kesan / Impak)	Taken	Effectiveness
3.	Kakitangan MAIM menerima imbuhan. (Kakitangan MAIM di daerah/ cawangan menyalah gunakan kuasa dalam membuat sesuatu keputusan.)	Keinginan untuk hidup mewah dan desakan kos sara hidup yang tinggi.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Memberikan persepsi buruk kepada kakitangan MAIM</li> <li>Imej MAIM terjejas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Memberikan khidmat nasihat kepada Kakitangan MAIM yang terlibat</li> <li>Polisi Anti-Rasuah MAIM</li> <li>Polisi Penerimaan dan Pemberian Hadiah MAIM</li> </ul>	1	3	3	100% Pelaksanaan	Pada tahun 2022 tiada sebarang kes direkodkan mengenai Kakitangan MAIM menerima imbuhan. (Kakitangan MAIM di daerah/ cawangan menyalah gunakan kuasa dalam membuat sesuatu keputusan.)
4.	Kakitangan MAIM menerima imbuhan. (Kontraktor/pembekal melobi kakitangan MAIM untuk mendapatkan sesuatu projek.)	Keinginan untuk hidup mewah dan desakan kos sara hidup yang tinggi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Memberikan persepsi buruk kepada pegawai MAIM</li> <li>Imej MAIM terjejas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Memantau pelantikan pembekal yang sama dilakukan oleh kakitangan MAIM.</li> <li>Polisi Anti-Rasuah MAIM</li> <li>Polisi Penerimaan dan Pemberian Hadiah MAIM</li> </ul>	1	3	3	100% Pelaksanaan	Pada tahun 2022 tiada sebarang kes direkodkan mengenai Kakitangan MAIM menerima imbuhan. Semua keputusan melantik pembekal program diputuskan dalam Mesyuarat JKKB.
5.	Penyelewengan duit kutipan hasil sumbangan orang awam.	Keinginan untuk hidup mewah dan desakan kos sara hidup yang tinggi.	Memberikan persepsi buruk kepada MAIM.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mewujudkan SOP penerimaan dan pengeluaran hasil sumbangan orang awam</li> <li>Pemantauan melalui audit</li> </ul>	1	3	3	100% Pelaksanaan	Pada tahun 2022 tiada sebarang kes direkodkan mengenai penyelewengan duit kutipan hasil sumbangan orang awam. Laporan kewangan tahunan

RISK IDENTIFICATION			RISK ANALYSIS			RISK EVALUATION	MONITORING AND REVIEW		
Bil	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Kesan Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kemungkinan	Kesan / Impak	Rating (Kemungkinan X Kesan / Impak)	Taken	Effectiveness
									dibentangkan dalam Mesyuarat Ahli Lembaga dengan kehadiran Audit Luar yang dilantik oleh pihak Lembaga.

## BAHAGIAN BALAI ISLAM

RISK IDENTIFICATION				RISK ANALYSIS			RISK EVALUATION	MONITORING AND REVIEW	
Bil	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Kesan Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kemungkinan	Kesan / Impak	Rating (Kemungkinan X Kesan / Impak)	Taken	Effectiveness
1.	Kakitangan MAIM mendapat imbuhan diatas pendedahan maklumat sulit MAIM kepada pihak yang tidak sepatutnya.	Untuk mendapatkan habuan yang lumayan dan masalah kewangan yang dihadapi oleh Kakitangan MAIM	Integriti dan kepercayaan orang ramai terhadap MAIM terjejas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pelaksanaan Peraturan-peraturan Pegawai Awam (Kelakuan &amp; Tatatertib) 1993,</li> <li>• Akta Rahsia Rasmi 1972,</li> <li>• Mengadakan taklimat/seminar integriti kepada semua kakitangan MAIM,</li> <li>• Conflict of Interest (COI) Declaration oleh jawatankuasa</li> <li>• Ikrar Bebas Rasuah (IBR)</li> <li>• Pelaksanaan Prosedur Aduan Integriti,</li> <li>• Borang Akuan Sumpah,</li> <li>• Aku janji Integriti</li> </ul>	1	2	2	100% Pelaksanaan	Untuk tahun 2022 tiada terdapat sebarang kes direkodkan yang melibatkan kakitangan MAIM mendapat imbuhan diatas pendedahan maklumat sulit MAIM kepada pihak yang tidak sepatutnya.

RISK IDENTIFICATION			RISK ANALYSIS			RISK EVALUATION	MONITORING AND REVIEW		
Bil	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Kesan Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kemungkinan	Kesan / Impak	Rating (Kemungkinan X Kesan / Impak)	Taken	Effectiveness
2.	Mualaf tidak mendapat hak mereka	Masalah Integriti kakitangan MAIM	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mencemarkan imej MAIM dan agensi agama</li> <li>• Akan menjadi amalan/ kebiasaan kakitangan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Melakukan pusingan kerja mengikut Pekeliling Perkhidmatan Bilangan 3 Tahun 2004           <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pemantauan PSU Bahagian</li> <li>• Pelaksanaan audit secara berkala</li> </ul> </li> </ul>	1	3	3	100% Pelaksanaan	Untuk tahun 2022 tiada terdapat sebarang yang melibatkan Mualaf tidak mendapat hak mereka

RISK IDENTIFICATION				RISK ANALYSIS			RISK EVALUATION	MONITORING AND REVIEW	
Bil	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Kesan Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kemungkinan	Kesan / Impak	Rating (Kemungkinan X Kesan / Impak)	Taken	Effectiveness
3.	Kakitangan MAIM mendapatkan imbuhan dari pihak pembekal	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gaji yang tidak dapat menampung komitmen harian</li> <li>• Gaya hidup mewah yang melebihi pendapatan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Matlamat MAIM (Visi,Misi) tidak tercapai</li> <li>• Imej MAIM terjejas,</li> <li>• Hilang Kepercayaan masyarakat terhadap Agensi Agama</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pemantauan daripada PSU Bahagian</li> <li>• Polisi Penerimaan dan Pemberian Hadiah MAIM</li> <li>• Polisi Anti-Rasuah MAIM</li> <li>• Pembekal dimaklumkan dengan Polisi Penerimaan dan Pemberian Hadiah MAIM dan Polisi Anti-Rasuah MAIM</li> </ul>	1	3	3	100% Pelaksanaan	Untuk tahun 2022 tiada terdapat sebarang kes yang melibatkan kakitangan MAIM mendapatkan imbuhan dari pihak pembekal

## SEKSYEN WAKAF

RISK IDENTIFICATION			RISK ANALYSIS			RISK EVALUATION	MONITORING AND REVIEW		
Bil	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Kesan Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kemungkinan	Kesan / Impak	Rating (Kemungkinan X Kesan / Impak)	Taken	Effectiveness
1.	Kemungkinan ketua unit mengambil kesempatan untuk meminta bayaran yang tidak sepatutnya untuk proses pindah milik tanah	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kekurangan ketua unit mengakibatkan tindakan dibuat sesuka hati oleh ketua unit yang sama</li> <li>• Bebanan kewangan</li> <li>• Tidak bertanggung jawab terhadap tugasan yang diamanahkan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Imej MAIM terjejas</li> <li>• Kurang keyakinan masyarakat Islam terhadap pengurusan wakaf</li> <li>• Kutipan hasil wakaf terjejas</li> <li>• Pembangunan wakaf tidak dapat dilaksanakan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pengurus Baitulmal/ PSU Bahagian/ Ketua Seksyen melaksanakan pemantauan dan meminta ketua unit untuk memberikan laporan bagi setiap permohonan wakaf yang diuruskan.</li> <li>• Laporan permohonan pewakafan dibentangkan dalam Mesyuarat JK Kecil Pengurusan Wakaf, MAIM secara berkala.</li> </ul>	1	4	4	100% Pelaksa naan	Pada tahun 2022 tiada terdapat kes yang melibatkan ketua unit mengambil kesempatan untuk meminta bayaran yang tidak sepatutnya untuk proses pindah milik tanah
2.	Penyelewengan kutipan wakaf hasil tunai yang diperolehi			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Surat kuasa yang menyatakan tanggungjawab pegawai yang melaksanakan tugasan kutipan</li> <li>• Merekod hasil kutipan sejurus selepas kiraan dibuat</li> <li>• Hasil kutipan diserahkan ke Bhg. Kewangan untuk tujuan rekod dan pengeluaran resit.</li> </ul>	1	4	4	100% Pelaksa naan	Pada tahun 2022 tiada terdapat kes yang direkodkan berkaitan dengan penyelewengan hasil kutipan wakaf tunai yang diperolehi

RISK IDENTIFICATION				RISK ANALYSIS			RISK EVALUATION	MONITORING AND REVIEW	
Bil	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Kesan Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kemungkinan	Kesan / Impak	Rating (Kemungkinan X Kesan / Impak)	Taken	Effectiveness
3.	Imbuhan/ sogongan diterima oleh kakitangan MAIM bagi membolehkan panel juruukur mendapatkan projek.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kekurangan ketua unit mengakibatkan tindakan dibuat sesuka hati oleh ketua unit yang sama</li> <li>• Bebanan kewangan</li> <li>• Tidak bertanggung jawab terhadap tugas yang diamanahkan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Imej MAIM terjejas</li> <li>• Kurang keyakinan masyarakat Islam terhadap pengurusan wakaf</li> <li>• Kutipan hasil wakaf terjejas</li> <li>• Pembangunan wakaf tidak dapat dilaksanakan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jadual penggiliran kerja bagi panel juruukur</li> <li>• Melaksanakan proses pelantikan sewajarnya</li> <li>• Dapatkan sebut harga bagi kerja berkaitan</li> <li>• Merujuk kepada pegawai atasan untuk keputusan yang sewajarnya.</li> <li>• Mengeluarkan surat pelantikan</li> <li>• Membuat pemantauan kerja yang dilaksanakan.</li> <li>• Membuat penilaian panel juruukur</li> <li>• Polisi Anti-Rasuah MAIM</li> <li>• Polisi Penerimaan dan Pemberian hadiah MAIM</li> </ul>	1	3	3	100% Pelaksanaan	Pada tahun 2022 tiada risiko yang direkodkan imbuhan/ sogongan diterima oleh kakitangan MAIM bagi membolehkan panel juruukur mendapatkan projek.

## SEKSYEN MAL

RISK IDENTIFICATION			RISK ANALYSIS			RISK EVALUATION	MONITORING AND REVIEW		
Bil	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Kesan Terhadap MAIM	Kawalan Sediada Bahagian	Kemungkinan	Kesan / Impak	Rating (Kemungkinan X Kesan / Impak)	Taken	Effectiveness
1.	Pungutan hasil/terimaan tidak direkodkan. Contoh: kiraan fidyah, wang tak patuh syariah dan kaffarah	Tiada integriti di kalangan kakitangan MAIM yang melaksanakan/menerima hasil	Hasil kutipan Baitulmal terjejas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sediakan manual/prosedur setiap perkhidmatan</li> <li>Memastikan pembayar melakukan pembayaran di kaunter</li> </ul>	1	3	3	100% Pelaksanaan	Pada 2022, tiada terdapat kes yang melibatkan pungutan hasil/terimaan tidak direkodkan
2.	Bayaran tebus pusaka dikurangkan atas arahan pihak yang berkepentingan	Tiada kuasa mengawal arahan ahli politik	Hasil kutipan Baitulmal terjejas dan kepercayaan masyarakat menurun	Sediakan manual/prosedur setiap perkhidmatan	1	3	3	100% Pelaksanaan	Pada 2022, tiada kes bayaran tebus pusaka dikurangkan atas arahan pihak yang berkepentingan.
3.	Pembekal yang dilantik tidak memberikan perkhidmatan yang menepati spesifikasi MAIM	Salah guna kuasa pegawai yang bertanggungjawab untuk kepentingan peribadi	Imej MAIM terjejas	Sediakan borang penilaian panel alih kubur/juruukur tanah	1	3	3	100% Pelaksanaan	Pada 2022, tiada kes dilaporkan tentang pembekal yang dilantik tidak memberikan perkhidmatan yang menepati spesifikasi MAIM.

## SEKSYEN PEMBANGUNAN

RISK IDENTIFICATION				RISK ANALYSIS			RISK EVALUATION	MONITORING AND REVIEW	
Bil	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Kesan Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kemungkinan	Kesan / Impak	Rating (Kemungkinan X Kesan / Impak)	Taken	Effectiveness
1.	Kontraktor/pembekal akan berurusan dengan seorang individu dan berpotensi untuk berlaku salahguna kuasa di dalam pemilihan kontraktor/ pembekal dan penyalahgunaan kuasa boleh berlaku di mana pembekal yang tidak memenuhi piawaian MAIM masih dilantik	Gaya hidup mewah yang melebihi pendapatan	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pelanggaran terhadap Polisi Anti-Rasuah MAIM.</li> <li>Imej MAIM terjejas</li> </ul>	Laporan Siasatan dan lantikan kontraktor akan disemak oleh PSU bahagian dan diluluskan oleh Pengurus Baitulmal	1	3	3	100% Pelaksanaan	Pada tahun 2022 tiada terdapat sebarang kes dilaporkan yang melibatkan salah guna kuasa oleh kakitangan MAIM.
2.	a) Wang sumbangan tidak digunakan pada tujuan sebenar permohonan, di mana salahguna kuasa diperangkat agensi yang disumbang boleh berlaku.  b) Mengganggu siasatan yang dibuat oleh unit Teknikal dan jumlah sumbangan	Campur tangan pihak yang berkepentingan	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kredibiliti MAIM dan agensi agama terjejas.</li> <li>Ketidakpercayaan orang awam terhadap MAIM "</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sumbangan dibawa ke Mesyuarat Jawatankuasa Sumbangan Pembaikan Masjid untuk kelulusan dan disahkan di Mesyuarat MAIM.</li> <li>Telah merangka garis panduan berkaitan sumbangan</li> <li>Sumbangan disalurkan ke dalam akaun masjid/surau</li> </ul>	1	3	3	100% Pelaksanaan	Tahun 2022 tiada sebarang kes dilaporkan melibatkan wang sumbangan tidak digunakan pada tujuan sebenar permohonan, dimana salahguna kuasa diperangkat

RISK IDENTIFICATION				RISK ANALYSIS			RISK EVALUATION	MONITORING AND REVIEW	
Bil	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Kesan Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kemungkinan	Kesan / Impak	Rating (Kemungkinan X Kesan / Impak)	Taken	Effectiveness
									organisasi yang disumbangkan boleh berlaku
3.	Kontraktor tidak mengikut spesifikasi yang ditetapkan dilantik semula oleh MAIM.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Salahguna kuasa oleh Kakitangan MAIM</li> <li>• Kontraktor boleh melobi untuk mendapatkan projek</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pelanggaran terhadap Polisi Anti-rasuh MAIM</li> <li>• MAIM disiasat oleh SPRM</li> <li>• Imej MAIM terjejas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Penilaian kontraktor dan juruukur.</li> <li>• Mewujudkan Akuan Integriti Kontraktor/ Pembekal</li> </ul>	1	3	3	100% Pelaksanaan	Tahun 2022 tiada sebarang kes dilaporkan yang mana kontraktor tidak mengikut spesifikasi yang ditetapkan dilantik semula oleh MAIM.
4.	Tiada tindakan terhadap penyewa yang tidak mematuhi peraturan. Ditawarkan dengan sesuatu imbuhan agar tindakan tidak diambil walaupun penyewa tidak mematuhi perjanjian sewaan untuk membolehkan berlakunya penyambungan sewaan.	Salah guna kuasa oleh kakitangan MAIM	Mencemarkan imej MAIM	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Laporan siasatan secara berkala akan disemak oleh ketua Unit dan PSU Bahagian, di ulas oleh Pengurus Baitulmal dan diperakukuan oleh Setiausaha MAIM</li> <li>• Mewujudkan pemantauan berbentuk digitalisasi</li> </ul>	1	3	3	100% Pelaksanaan	Tahun 2022 tiada sebarang kes dilapor mengenai penyambungan penyewaan oleh mereka yang tidak layak.

RISK IDENTIFICATION				RISK ANALYSIS			RISK EVALUATION	MONITORING AND REVIEW	
Bil	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Kesan Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kemungkinan	Kesan / Impak	Rating (Kemungkinan X Kesan / Impak)	Taken	Effectiveness
5.	Kadar sewaan yang ditetapkan kepada penyewa terlalu rendah dari nilai JPPH Melaka	Campur tangan ahli politik	Hasil kutipan MAIM yang terjejas.	Membuat dasar bagi pengurangan sewaan ke mesyuarat tertinggi MAIM disamping mendapat ulasan dari PSU Bahagian, Pengurus Baitulmal dan Setiausaha MAIM	1	3	3	100% Pelaksanaan	Tahun 2022 tiada sebarang kes dilaporkan berkaitan kadar sewaan yang ditetapkan kepada penyewa terlalu rendah dari nilai JPPH Melaka

## SM IMTIAZ ULUL ALBAB

RISK IDENTIFICATION			RISK ANALYSIS			RISK EVALUATION	MONITORING AND REVIEW		
Bil	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Kesan Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kemungkinan	Kesan / Impak	Rating (Kemungkinan X Kesan / Impak)	Taken	Effectiveness
1.	Pelajar yang diterima masuk ke sekolah tanpa kelayakan yang sepatutnya dan menidakkannya hak pelajar yang berkelayakan.	Campur tangan pihak yang berkepentingan	Imej tercalar	SOP pengambilan pelajar	1	3	3	100% Pelaksanaan	Tahun 2022, tiada kes dilaporkan pelajar yang diterima masuk ke sekolah tanpa kelayakan yang sepatutnya dan menidakkannya hak pelajar yang berkelayakan
2.	Kakitangan MAIM menerima imbuhan.	Menggunakan kedudukan sebagai guru untuk memberi markah tinggi kepada pelajar	Keputusan pelajar tidak mencapai tahap yang sebenar	Menggunakan tatacara pentaksiran Lembaga Peperiksaan Malaysia dan Kementerian Pendidikan Malaysia	1	4	4	100% Pelaksanaan	Tahun 2022, tiada dilaporkan kes yang melibatkan kakitangan MAIM menerima imbuhan berkaitan dengan keputusan peperiksaan pelajar
		Pembekal melobi kakitangan MAIM untuk mendapatkan projek.	Imej MAIM dan sekolah agama tercalar	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Polisi Penerimaan dan Pemberian Hadiah MAIM</li> <li>• Polisi Anti-Rasuah MAIM</li> <li>• Pembekal dimaklumkan dengan Polisi Penerimaan dan Pemberian Hadiah MAIM dan Polisi Anti-Rasuah MAIM</li> </ul>	1	4	4	100% Pelaksanaan	Tahun 2022, tiada dilaporkan kes yang melibatkan kakitangan MAIM menerima imbuhan daripada pembekal.

# Bribery Risk Assessment

